**2.2.5. Структурно-логічна матриця проектної пропозиції «Місто Кіммерік»**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Логіка проекту | Індикатори перевірки | Джерела перевірки | Передумови, припущення та ризики |
| **Стратегічна ціль:**  підвищення стандартів якості життя населення Східного Криму шляхом створення сучасного цілорічного рекреаційного міста Кіммерік з інноваційною туристично-рекреаційною інфраструктурою на березі Чорного моря між містами Керч і Феодосія та забезпечення сталого розвитку території за рахунок мультиплікативного ефекту від суттєвої активізації зовнішнього та внутрішнього туризму | 1. Підвищення індексу якості життя населення території проекту на \_\_\_ %; АРК на \_\_ %; України у цілому на \_\_ %;  2. Підвищення інвестиційної та туристичної привабливості території проекту на \_\_ %, АРК на \_\_ %; України у цілому на \_\_ %;  3. Підвищення індексу конкурентоздатності території проекту на \_\_ %; АРК на \_\_ %; України у цілому на \_\_ %;  4. Збільшення туристичних потоків на \_\_ % щорічно;  5. Збільшення ВРП на території реалізації проекту на \_\_%; ВВП на душу населення на \_\_ % у цілому по Україні | Звіти Державного управління статистики;  Звіти Головного управління статистики в Херсонській області;  Звіти Державної податкової служби;  Рейтинг конкурентоспроможності регіонів України;  Рейтинг конкурентоспроможності Інституту розвитку менеджменту (ІMD);  Рейтинг підприємницької привабливості (Economist, Великобританія);  Рейтинг якості життя країни («International Living», Ірландія) |  |
| **Специфічні цілі:**  1. Створення сучасної туристично-рекреаційної інфраструктури, яка буде слугувати стимулом для розвитку депресивних сільських територій Східного Криму;  2. Розвиток енергозберігаючих технологій і альтернативної енергетики;  3. Розвантаження Південного узбережжя Криму шляхом створення нової, цілорічної зони відпочинку на Східному узбережжі;  4. Збільшення прямих іноземних інвестицій за рахунок залучення у якості інвесторів представників великих готельних мереж;  5. Популяризація культурного і природного потенціалу Східного Криму | 1. Ефективне функціонування туристично-рекреаційної інфраструктури:  1.1. Збільшення туристичних потоків на території проекту на \_\_ % організованих туристів щорічно;  1.2. Зростання на \_\_% кількості туристичних брендів та нових зон рекреації;  1.3. Збільшення на \_\_% об’єктів ландшафтно-планувальної організації території (пам’ятки природи, архітектури, садово-паркового мистецтва);  1.4. Підвищення на \_\_% доступності об’єктів рекреації і туризму.  2. Ефективне функціонування забезпечуючої складової:  2.1. Створення \_\_ (кількість) об’єктів альтернативної енергетики;  2.2. \_\_\_ (кількість) щорічно отриманих дозволів на будівництво об’єктів туристично-рекреаційної інфраструктури на території міста;  2.3. Створення \_\_ (кількість) місць розміщення туристів та \_\_\_% зростання щорічно  2.4. Створення \_\_ (кількість) об’єктів торгівлі туристично-рекреаційного спрямування;  2.5. Створення \_\_ (кількість) об’єктів санітарно-гігієнічної інфраструктури;  2.6. Створення \_\_ (кількість) об’єктів соціально-побутової призначення;  2.7. Створення \_\_ (кількість) об’єктів дозвілля та розваг;  3. Забезпечення сталого розвитку території:  3.1. Створення \_\_ (кількість) нових робочих місць;  3.2. Створення \_\_ (кількість) підприємств в галузі туризму, торгівлі, рекреації, культури, дозвілля;  3.3. Збільшення надходження інвестицій на \_\_\_ %, у тому числі іноземних на \_\_\_ %;  4. Ефективний механізм управління агро-рекреаційним кластером:  4.1. \_\_\_ (кількість) внесених змін до законодавчих документів з метою врегулювання правових та організаційних засад діяльності суб’єктів кластеру;  4.2. \_\_\_ (кількість) внесених змін до Бюджетного кодексу в частині адміністрування державних гарантій з метою фінансування проекту | Генеральний план території проекту;  Щорічні звіти про діяльність регіональних органів влади;  Звіти Головного управління статистики;  Звіт Державної агенції зайнятості населення;  Звіт про щорічне оцінювання інвестиційної привабливості регіонів та визначення індексу конкурентоспроможності;  Звіт Державної служби туризму і курортів України;  Закон України «Про національні проекти»;  Закон України «Про інвестиційну діяльність»;  Бюджетний кодекс України;  Науково-медичні видання | **Необхідні фактори і умови:**  Сталий соціально-економічний розвиток АРК та країни у цілому;  Політична стабільність АРК;  Ефективна співпраця місцевих органів влади, представників бізнесу, соціальних структур та громади;  Ефективна міжвідомча координація дій щодо реалізації проекту;  Активне інформування потенційних учасників державно-приватного партнерства;  Застосування інновацій в процесі реорганізації існуючих та будівництві нових об’єктів інфраструктури; прискорення темпів будівництва;  Достатність інженерних та інфраструктурних ресурсів для розбудови земельних ділянок;  Ефективне використання ресурсів АРК у цілому (зокрема розвиненої транспортної мережі)  **Ризики:**  Неприйняття концепції проекту з боку місцевого населення, видатних представників громади, громадських організацій;  Рекламна компанія проти проекту;  Подальше зниження ефективності інституцій АРК;  Недостатня активність у бізнес середовищі;  Недієвість механізму міжвідомчої координації дій щодо реалізації проекту;  Неефективний девелопмент проекту, відсутність недержавних інвестицій;  Недосконалість нормативно-правового забезпечення механізму ДПП;  Відсутність дієвих процедур та нормативно-правового забезпечення вирішення майнових задач девелопменту території проекту;  Незбалансованість або недостатність фінансування;  Недосконалість нормативно-правового забезпечення механізму ДПП;  Негативна реакція населення території проекту;  Неоптимальне зонування та містобудівні рішення;  Неефективне використання рекреаційних ресурсів території |
| **Результати:**  1. Створено рекреаційно-туристичну зону, що включає:   * рекреаційно-туристичні заклади різного класу; * соціально-побутову інфраструктуру; * заклади культури та дозвілля;   2. Створено підприємства альтернативної енергетики  3. Створено інноваційну інженерну інфраструктуру для забезпечення курортно-рекреаційної діяльності;  4. Створено інноваційну управлінську інфраструктуру для девелопменту проекту, координації діяльності учасників проекту та управління складовими рекреаційного комплексу.  5. Створено регіональний інформаційний центр з просування на ринок туристичного продукту | 1.1. Готелі на \_\_\_ (кількість) місць;  1.2. Пансіонати \_\_\_ (кількість) місць;  1.3. Бази відпочинку і туристичні бази на \_\_\_ (кількість) місць;  1.4. \_\_\_ кв. м. оснащених зон відпочинку;  1.5. \_\_\_ (кількість) об’єктів інноваційної функціональної інфраструктури;  1.6. \_\_\_ кв. м житлової площі на одного мешканця;  1.7. \_\_\_ (кількість) закладів побутової мережі;  1.8. \_\_\_ (кількість) закладів соціальної мережі;  2.1. \_\_ (кількість) підприємств альтернативної енергетики;  2.2. \_\_\_ % електроенергії забезпечуються сонячними та фотоелектричними станціями;  3.1. \_\_\_ (кількість) об’єктів інноваційної інженерної інфраструктури;  3.2. \_\_\_ % забезпечення перевозок міським транспортом;  3.3. \_\_\_ % твердих відходів проходять через систему комплексної утилізації;  3.4. \_\_\_ % інших відходів проходять очищення;  3.5. \_\_\_ га підготовленої території з усіма об’єктами інженерної інфраструктури та необхідними комунікаціями для реалізації локальних інвестиційних проектів;  4.1. \_\_\_% розробки інвестиційного паспорту території;  4.2. \_\_\_ (кількість) проведених інвестиційних комунікативних заходів;  4.3. \_\_\_ (кількість) підписаних меморандумів з інвесторами;  4.4. \_\_\_ (кількість) реалізованих інвестиційних проектів;  4.5. \_\_\_ (кількість) інвестиційних пропозицій;  4.6. \_\_\_ (кількість) підписаних угод про державно-приватно партнерство;  4.7. \_\_\_ (кількість) підписаних угод про співробітництво у межах агро-рекреаційного кластеру;  4.8. Зростання на \_\_\_\_% щорічно суми залучених інвестицій;  4.9. \_\_\_ (кількість) підготовлених площадок для інвестиційних пропозицій;  4.10. \_\_\_ % забезпечених управлінських функцій.  5.1. \_\_ переглядів рекламної продукції в мережі Інтернет;  5.2. \_\_ звернень потенційних туристів за додатковою інформацією;  5.3. \_\_ рекламних об’єктів на території України та закордоном | Статут Державно-приватної агенції;  Звіти про виконання будівельних робіт;  Акти здачі об’єктів нерухомості в експлуатацію;  Акти/договори купівлі-продажу земельних ділянок;  Реєстр отриманих дозволів;  Звіти проектної команди;  Звіт про фінансування;  Проектно-кошторисна документація;  Проектно-архітектурна документація;  Генеральний план забудови;  Звіти Податкової служби;  Щорічні Звіти керуючої компанії;  Звіти державної служби статистики | Залучення на початковому етапі крупних корпоративних орендарів / інвесторів;  Залучення приватних інвесторів для розбудови необхідної і диверсифікованої соціально-побутової інфраструктури для забезпечення щоденних потреб туристів і жителів;  Наявність необхідної кількості кваліфікованих спеціалістів різних категорій;  Залучення міжнародних експертів щодо місто планування;  Пільгові умови оренди для ключових орендарів;  Державні гарантії щодо інвестиційні ризиків ключових інвесторів;  Наявність механізмів податкового стимулювання бізнесу;  Активність населення АРК |
| **Заходи:**  1. Підготовчий етап:  1.1. Розроблення та затвердження Стратегічного плану розвитку території та Генерального плану розвитку території;  1.2. Розроблення та затвердження проектно-архітектурної та проектно-кошторисної документації, визначення форми участі держави;  1.3. Розробка механізму девелопменту та визначення оптимальної схеми фінансування проекту;  1.4. Визначення джерел фінансування та напрями пошуку інвесторів;  1.5. Налагодження горизонтального кореспондування між галузевими програмами й заходами щодо реалізації проекту;  1.6. Розроблення і затвердження плану реалізації проекту;  1.7. Створення Керуючої кампанії;  1.8. Розроблення системи менеджменту проекту  2. Створення базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони:  2.1. Розробка пакету проектної документації щодо створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;  2.2. Реалізація проектів створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;  2.3. Підготовлення площадок для реалізації інвестиційних проектів;  3. Створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури:  3.1. Розробка пакету проектної документації щодо створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури;  3.2. Реалізація проектів створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури;  4. Створення управлінської інфраструктури:  4.1. Розроблення механізму реалізації державно-приватного партнерства та створення керуючої компанії;  4.2. Визначення і затвердження організаційного та правового механізмів реалізації інвестиційних проектів;  4.3. Розроблення каталогу інвестиційних пропозицій.  5. Створення системи інформаційної підтримки проекту;  5.1. Проведення маркетингової кампанії для підвищення інвестиційної привабливості території;  5.2. Підготовка до запуску інформаційно-комунікаційної системи;  5.3. Створення інноваційної інформаційної системи для забезпечення комплексного управління територією проекту та популяризації рекреаційного потенціалу території | **Засоби і ресурси:**  Генеральний план забудови;  Проектно-архітектурна документація;  Проектно-кошторисна документація;  Кваліфіковані трудові ресурси;  Фінансові ресурси;  Інвестиційні кошти приватних інвесторів;  Зарубіжні консультанти/ експерти;  Транспортні ресурси;  Інформаційні та телекомунікаційні ресурси;  Інфраструктурні ресурси | Обсяг фінансування складової національного проекту складає \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ грн.  З них за рахунок держави \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ грн. | Наявність спеціальної правової бази щодо механізмів підготовки території до реалізації проекту;  Підтримка проекту з боку міської влади, населення території проекту, соціальних і громадських організації;  Наявність зарубіжних експертів з досвідом реалізації аналогічних проектів;  Організація міжвідомчої взаємодії;  Технологічна готовність будівельних компаній;  Технологічна готовність компаній енергетичної галузі;  Фінансування створення основних об’єктів рекреаційно-туристичної зони проекту;  Фінансування створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;  Фінансування створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури;  Наявність попиту на оренду земельних ділянок з боку крупних іноземних та вітчизняних компаній;  Активність представників туристичної та рекреаційної галузей;  Співробітництво з населенням території проекту;  Узгодження інтересів зацікавлених сторін |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | Попередні умови:  1. Збільшення туристичних потоків на Україну у цілому;  2. Наявність на українському ринку крупних іноземних та вітчизняних туристичних компаній;  3. Підвищення вимог щодо якості туристичної інфраструктури;  4. Наявність достатніх рекреаційних ресурсів та культурних пам’яток;  5. Готовність представників органів влади АРК різного рівня до співпраці з бізнес-середовищем, громадою суспільними організаціями  6. Активність і технологічна готовність бізнес-структур туристичного та будівельного секторів |