**2.2.5. Структурно-логічна матриця проектної пропозиції «Місто Кіммерік»**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Логіка проекту | Індикатори перевірки | Джерела перевірки | Передумови, припущення та ризики |
| **Стратегічна ціль:**підвищення стандартів якості життя населення Східного Криму шляхом створення сучасного цілорічного рекреаційного міста Кіммерік з інноваційною туристично-рекреаційною інфраструктурою на березі Чорного моря між містами Керч і Феодосія та забезпечення сталого розвитку території за рахунок мультиплікативного ефекту від суттєвої активізації зовнішнього та внутрішнього туризму | 1. Підвищення індексу якості життя населення території проекту на \_\_\_ %; АРК на \_\_ %; України у цілому на \_\_ %;2. Підвищення інвестиційної та туристичної привабливості території проекту на \_\_ %, АРК на \_\_ %; України у цілому на \_\_ %;3. Підвищення індексу конкурентоздатності території проекту на \_\_ %; АРК на \_\_ %; України у цілому на \_\_ %;4. Збільшення туристичних потоків на \_\_ % щорічно;5. Збільшення ВРП на території реалізації проекту на \_\_%; ВВП на душу населення на \_\_ % у цілому по Україні | Звіти Державного управління статистики;Звіти Головного управління статистики в Херсонській області;Звіти Державної податкової служби;Рейтинг конкурентоспроможності регіонів України;Рейтинг конкурентоспроможності Інституту розвитку менеджменту (ІMD);Рейтинг підприємницької привабливості (Economist, Великобританія);Рейтинг якості життя країни («International Living», Ірландія) |  |
| **Специфічні цілі:**1. Створення сучасної туристично-рекреаційної інфраструктури, яка буде слугувати стимулом для розвитку депресивних сільських територій Східного Криму;2. Розвиток енергозберігаючих технологій і альтернативної енергетики;3. Розвантаження Південного узбережжя Криму шляхом створення нової, цілорічної зони відпочинку на Східному узбережжі;4. Збільшення прямих іноземних інвестицій за рахунок залучення у якості інвесторів представників великих готельних мереж;5. Популяризація культурного і природного потенціалу Східного Криму | 1. Ефективне функціонування туристично-рекреаційної інфраструктури:1.1. Збільшення туристичних потоків на території проекту на \_\_ % організованих туристів щорічно;1.2. Зростання на \_\_% кількості туристичних брендів та нових зон рекреації;1.3. Збільшення на \_\_% об’єктів ландшафтно-планувальної організації території (пам’ятки природи, архітектури, садово-паркового мистецтва);1.4. Підвищення на \_\_% доступності об’єктів рекреації і туризму.2. Ефективне функціонування забезпечуючої складової:2.1. Створення \_\_ (кількість) об’єктів альтернативної енергетики; 2.2. \_\_\_ (кількість) щорічно отриманих дозволів на будівництво об’єктів туристично-рекреаційної інфраструктури на території міста;2.3. Створення \_\_ (кількість) місць розміщення туристів та \_\_\_% зростання щорічно2.4. Створення \_\_ (кількість) об’єктів торгівлі туристично-рекреаційного спрямування;2.5. Створення \_\_ (кількість) об’єктів санітарно-гігієнічної інфраструктури;2.6. Створення \_\_ (кількість) об’єктів соціально-побутової призначення;2.7. Створення \_\_ (кількість) об’єктів дозвілля та розваг;3. Забезпечення сталого розвитку території:3.1. Створення \_\_ (кількість) нових робочих місць;3.2. Створення \_\_ (кількість) підприємств в галузі туризму, торгівлі, рекреації, культури, дозвілля;3.3. Збільшення надходження інвестицій на \_\_\_ %, у тому числі іноземних на \_\_\_ %;4. Ефективний механізм управління агро-рекреаційним кластером:4.1. \_\_\_ (кількість) внесених змін до законодавчих документів з метою врегулювання правових та організаційних засад діяльності суб’єктів кластеру;4.2. \_\_\_ (кількість) внесених змін до Бюджетного кодексу в частині адміністрування державних гарантій з метою фінансування проекту | Генеральний план території проекту;Щорічні звіти про діяльність регіональних органів влади;Звіти Головного управління статистики;Звіт Державної агенції зайнятості населення;Звіт про щорічне оцінювання інвестиційної привабливості регіонів та визначення індексу конкурентоспроможності;Звіт Державної служби туризму і курортів України;Закон України «Про національні проекти»;Закон України «Про інвестиційну діяльність»;Бюджетний кодекс України;Науково-медичні видання | **Необхідні фактори і умови:**Сталий соціально-економічний розвиток АРК та країни у цілому;Політична стабільність АРК;Ефективна співпраця місцевих органів влади, представників бізнесу, соціальних структур та громади;Ефективна міжвідомча координація дій щодо реалізації проекту;Активне інформування потенційних учасників державно-приватного партнерства;Застосування інновацій в процесі реорганізації існуючих та будівництві нових об’єктів інфраструктури; прискорення темпів будівництва;Достатність інженерних та інфраструктурних ресурсів для розбудови земельних ділянок;Ефективне використання ресурсів АРК у цілому (зокрема розвиненої транспортної мережі)**Ризики:**Неприйняття концепції проекту з боку місцевого населення, видатних представників громади, громадських організацій;Рекламна компанія проти проекту;Подальше зниження ефективності інституцій АРК;Недостатня активність у бізнес середовищі;Недієвість механізму міжвідомчої координації дій щодо реалізації проекту;Неефективний девелопмент проекту, відсутність недержавних інвестицій;Недосконалість нормативно-правового забезпечення механізму ДПП;Відсутність дієвих процедур та нормативно-правового забезпечення вирішення майнових задач девелопменту території проекту;Незбалансованість або недостатність фінансування;Недосконалість нормативно-правового забезпечення механізму ДПП;Негативна реакція населення території проекту;Неоптимальне зонування та містобудівні рішення;Неефективне використання рекреаційних ресурсів території |
| **Результати:**1. Створено рекреаційно-туристичну зону, що включає:* рекреаційно-туристичні заклади різного класу;
* соціально-побутову інфраструктуру;
* заклади культури та дозвілля;

2. Створено підприємства альтернативної енергетики 3. Створено інноваційну інженерну інфраструктуру для забезпечення курортно-рекреаційної діяльності;4. Створено інноваційну управлінську інфраструктуру для девелопменту проекту, координації діяльності учасників проекту та управління складовими рекреаційного комплексу.5. Створено регіональний інформаційний центр з просування на ринок туристичного продукту  | 1.1. Готелі на \_\_\_ (кількість) місць;1.2. Пансіонати \_\_\_ (кількість) місць;1.3. Бази відпочинку і туристичні бази на \_\_\_ (кількість) місць;1.4. \_\_\_ кв. м. оснащених зон відпочинку;1.5. \_\_\_ (кількість) об’єктів інноваційної функціональної інфраструктури;1.6. \_\_\_ кв. м житлової площі на одного мешканця;1.7. \_\_\_ (кількість) закладів побутової мережі;1.8. \_\_\_ (кількість) закладів соціальної мережі;2.1. \_\_ (кількість) підприємств альтернативної енергетики;2.2. \_\_\_ % електроенергії забезпечуються сонячними та фотоелектричними станціями;3.1. \_\_\_ (кількість) об’єктів інноваційної інженерної інфраструктури;3.2. \_\_\_ % забезпечення перевозок міським транспортом;3.3. \_\_\_ % твердих відходів проходять через систему комплексної утилізації;3.4. \_\_\_ % інших відходів проходять очищення;3.5. \_\_\_ га підготовленої території з усіма об’єктами інженерної інфраструктури та необхідними комунікаціями для реалізації локальних інвестиційних проектів;4.1. \_\_\_% розробки інвестиційного паспорту території;4.2. \_\_\_ (кількість) проведених інвестиційних комунікативних заходів;4.3. \_\_\_ (кількість) підписаних меморандумів з інвесторами;4.4. \_\_\_ (кількість) реалізованих інвестиційних проектів;4.5. \_\_\_ (кількість) інвестиційних пропозицій;4.6. \_\_\_ (кількість) підписаних угод про державно-приватно партнерство;4.7. \_\_\_ (кількість) підписаних угод про співробітництво у межах агро-рекреаційного кластеру;4.8. Зростання на \_\_\_\_% щорічно суми залучених інвестицій;4.9. \_\_\_ (кількість) підготовлених площадок для інвестиційних пропозицій;4.10. \_\_\_ % забезпечених управлінських функцій.5.1. \_\_ переглядів рекламної продукції в мережі Інтернет;5.2. \_\_ звернень потенційних туристів за додатковою інформацією;5.3. \_\_ рекламних об’єктів на території України та закордоном  | Статут Державно-приватної агенції;Звіти про виконання будівельних робіт;Акти здачі об’єктів нерухомості в експлуатацію;Акти/договори купівлі-продажу земельних ділянок;Реєстр отриманих дозволів;Звіти проектної команди;Звіт про фінансування;Проектно-кошторисна документація;Проектно-архітектурна документація;Генеральний план забудови;Звіти Податкової служби;Щорічні Звіти керуючої компанії;Звіти державної служби статистики | Залучення на початковому етапі крупних корпоративних орендарів / інвесторів;Залучення приватних інвесторів для розбудови необхідної і диверсифікованої соціально-побутової інфраструктури для забезпечення щоденних потреб туристів і жителів;Наявність необхідної кількості кваліфікованих спеціалістів різних категорій;Залучення міжнародних експертів щодо місто планування;Пільгові умови оренди для ключових орендарів;Державні гарантії щодо інвестиційні ризиків ключових інвесторів;Наявність механізмів податкового стимулювання бізнесу;Активність населення АРК |
| **Заходи:**1. Підготовчий етап:1.1. Розроблення та затвердження Стратегічного плану розвитку території та Генерального плану розвитку території;1.2. Розроблення та затвердження проектно-архітектурної та проектно-кошторисної документації, визначення форми участі держави;1.3. Розробка механізму девелопменту та визначення оптимальної схеми фінансування проекту;1.4. Визначення джерел фінансування та напрями пошуку інвесторів;1.5. Налагодження горизонтального кореспондування між галузевими програмами й заходами щодо реалізації проекту;1.6. Розроблення і затвердження плану реалізації проекту;1.7. Створення Керуючої кампанії;1.8. Розроблення системи менеджменту проекту2. Створення базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони:2.1. Розробка пакету проектної документації щодо створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;2.2. Реалізація проектів створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;2.3. Підготовлення площадок для реалізації інвестиційних проектів;3. Створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури:3.1. Розробка пакету проектної документації щодо створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури;3.2. Реалізація проектів створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури;4. Створення управлінської інфраструктури:4.1. Розроблення механізму реалізації державно-приватного партнерства та створення керуючої компанії;4.2. Визначення і затвердження організаційного та правового механізмів реалізації інвестиційних проектів;4.3. Розроблення каталогу інвестиційних пропозицій.5. Створення системи інформаційної підтримки проекту;5.1. Проведення маркетингової кампанії для підвищення інвестиційної привабливості території;5.2. Підготовка до запуску інформаційно-комунікаційної системи;5.3. Створення інноваційної інформаційної системи для забезпечення комплексного управління територією проекту та популяризації рекреаційного потенціалу території | **Засоби і ресурси:**Генеральний план забудови;Проектно-архітектурна документація;Проектно-кошторисна документація;Кваліфіковані трудові ресурси;Фінансові ресурси;Інвестиційні кошти приватних інвесторів;Зарубіжні консультанти/ експерти;Транспортні ресурси;Інформаційні та телекомунікаційні ресурси;Інфраструктурні ресурси | Обсяг фінансування складової національного проекту складає \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ грн.З них за рахунок держави \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ грн. | Наявність спеціальної правової бази щодо механізмів підготовки території до реалізації проекту;Підтримка проекту з боку міської влади, населення території проекту, соціальних і громадських організації;Наявність зарубіжних експертів з досвідом реалізації аналогічних проектів;Організація міжвідомчої взаємодії;Технологічна готовність будівельних компаній;Технологічна готовність компаній енергетичної галузі;Фінансування створення основних об’єктів рекреаційно-туристичної зони проекту;Фінансування створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;Фінансування створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури;Наявність попиту на оренду земельних ділянок з боку крупних іноземних та вітчизняних компаній;Активність представників туристичної та рекреаційної галузей;Співробітництво з населенням території проекту;Узгодження інтересів зацікавлених сторін |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | Попередні умови:1. Збільшення туристичних потоків на Україну у цілому;2. Наявність на українському ринку крупних іноземних та вітчизняних туристичних компаній;3. Підвищення вимог щодо якості туристичної інфраструктури;4. Наявність достатніх рекреаційних ресурсів та культурних пам’яток;5. Готовність представників органів влади АРК різного рівня до співпраці з бізнес-середовищем, громадою суспільними організаціями6. Активність і технологічна готовність бізнес-структур туристичного та будівельного секторів |