**2.2.3. Структурно-логічна матриця проектної пропозиції «InterMedicalEcoCity»**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Логіка проекту | Індикатори перевірки | Джерела перевірки | Передумови, припущення та ризики |
| **Стратегічна мета:**підвищення стандартів якості життя населення шляхом створення міста-курорту з інноваційною екологічною інфраструктурою та забезпечення сталого розвитку території за рахунок мультиплікативного ефекту від створення потужного агро-рекреаційного кластеру | 1. Підвищення індексу якості життя населення на території реалізації проекту на \_\_\_ %; України у цілому на \_\_ %;2.Підвищення інвестиційної та туристичної привабливості території реалізації проекту на \_\_ %; України у цілому на \_\_ %;3. Підвищення рейтингу конкурентоспроможності території реалізації проекту на \_\_ %; України у цілому на \_\_ %;4. Збільшення ВРП на території реалізації проекту на \_\_%; ВВП на душу населення на \_\_ % цілому по Україні | Звіти Державного управління статистики;Звіти Головного управління статистики в Херсонській області;Звіти Державної податкової служби;Рейтинг конкурентоспроможності регіонів України;Рейтинг конкурентоспроможності Інституту розвитку менеджменту (ІMD);Рейтинг підприємницької привабливості (Economist, Великобританія);Рейтинг якості життя країни («International Living», Ірландія) |  |
| **Специфічні цілі:**1. Створення єдиного в Європі функціонального міста-курорту на базі поєднання двох складових:- унікальної медичної технології та наукової співпраці провідних медичних організацій світу;- унікальних технологій містобудування та ресурсозабезпечення із використанням екологічно безпечних технологій;2. Збільшення прямих іноземних інвестицій за рахунок залучення в якості інвесторів:- представників країн, зацікавлених у лікуванні та реабілітації своїх громадян;- представників іноземних науково-медичних шкіл, зацікавлених у розвитку технологій лікування та реабілітації;3. Створення інноваційного агро-рекреаційного кластеру за рахунок поєднання функціональної і забезпечуючої складових міста4. Створення механізму управління агро-рекреаційним кластером і відповідного нормативно-правового забезпечення | 1. Ефективне функціонування медичної складової:1.1. Підвищення успішної реабілітації дітей та дорослих по Україні на \_\_% кожного року;1.2. Збільшення на \_\_\_ % кількості успішно реабілітованих у світі;1.3. Зниження рівня інвалідності та смертності серед дорослих та дітей по Україні на \_\_% та у світі на \_\_\_% ;2. Ефективне функціонування забезпечуючої складової:2.1. \_\_\_ (кількість) щорічно отриманих дозволів на будівництво об’єктів інноваційної інфраструктури на території міста;2.2. \_\_\_ % засвоєння території проекту;2.3. \_\_\_ % засвоєння забезпечуючих функцій;3. Забезпечення сталого розвитку території:3.1. Створення \_\_ (кількість) нових робочих місць;3.2. Створення \_\_ (кількість) нових агро-промислових підприємств;3.3. Створення \_\_ (кількість) підприємств в галузі туризму, торгівлі, рекреації, культури, дозвілля;3.4. Збільшення надходження інвестицій на \_\_\_ %, у тому числі іноземних на \_\_\_ %;4. Ефективний механізм управління агро-рекреаційним кластером:4.1. \_\_\_ (кількість) внесених змін до законодавчих документів з метою врегулювання правових та організаційних засад діяльності суб’єктів кластеру;4.2. \_\_\_ (кількість) внесених змін до Бюджетного кодексу в частині адміністрування державних гарантій з метою фінансування проекту | Генеральний план території проекту;Щорічні звіти про діяльність регіональних органів влади;Звіти Головного управління статистики;Звіт Державної агенції зайнятості населення;Звіт про щорічне оцінювання інвестиційної привабливості регіонів та визначення індексу конкурентоспроможності;Звіт МОЗ України;Закон України «Про національні проекти»;Закон України «Про інвестиційну діяльність»;Бюджетний кодекс України;Науково-медичні видання | **Необхідні фактори і умови:**Сталий соціально-економічний розвиток країни;Політична стабільність країни;Ефективна державна політика залучення закордонних інвестицій;Ефективна співпраця місцевих органів влади, науковців, представників бізнесу, соціальних структур та громади;Ефективна міжвідомча координація дій щодо управління прибережною рекреаційною зоною;Активна інформаційна підтримка проекту;Наявність унікальної інноваційної технології та позитивного досвіду її застосування, а також спеціалістів відповідної кваліфікації;Наявність доступних ресурсозберігаючих технологій та можливостей їх застосування**Ризики:**Стагнація економічних і бізнес-процесів;Зниження ефективності інституцій;Неготовність приватних інвесторів підтримувати довгострокові та масштабні проекти;Погіршення рекреаційних характеристик території;Погіршення екологічного стану території;Незбалансованість або недостатність державного фінансування;Недієвість механізму ДПП;Негативна реакція населення території проекту;Неоптимальне зонування та містобудівні рішення;Неефективне використання природних ресурсів території |
| **Результати:**1. Створено міжнародний медичний комплекс у складі:* медичного реабілітаційного центру;
* лікарні;
* навчального закладу для підготовки спеціалістів-курортологів;

2. Створено рекреаційно-туристичну зону, що включає:* рекреаційно-туристичні заклади різного класу;
* соціально-побутову інфраструктуру;
* заклади культури та дозвілля;

3. Створено інноваційну інженерну інфраструктуру для забезпечення діяльності складових міста;4. Створено інноваційну управлінську інфраструктуру для девелопменту проекту, координації діяльності учасників проекту та управління складовими міста і агро-рекреаційним кластером | 1.1. Медичний реабілітаційний центр на \_\_\_ (кількість) місць;1.2. \_\_\_ (кількість) місць у санаторно-курортних закладах;1.3. \_\_\_ (кількість) місць у лікарні;1.4. Навчальний заклад \_\_ рівню акредитації на \_\_\_ (кількість) навчаємих;1.5. \_\_\_ (кількість) іноземних представництв надають на території міста послуги медичних консультації та лікування \_\_\_ (кількість) пацієнтам;2.1. Готелі на \_\_\_ (кількість) місць;2.2. Пансіонати \_\_\_ (кількість) місць;2.3. Бази відпочинку і туристичні бази на \_\_\_ (кількість) місць;2.4. \_\_\_ кв. м. оснащених зон відпочинку;2.5. \_\_\_ (кількість) об’єктів інноваційної функціональної інфраструктури;2.6. \_\_\_ кв. м житлової площі на одного мешканця;2.7. \_\_\_ (кількість) закладів побутової мережі;2.8. \_\_\_ (кількість) закладів соціальної мережі;3.1. \_\_\_ (кількість) об’єктів інноваційної інженерної інфраструктури;3.2. \_\_\_ % забезпечення перевозок містом електричним транспортом;3.3. \_\_\_ % електроенергії забезпечуються сонячними та фотоелектричними станціями;3.4. \_\_\_ % твердих відходів проходять через систему комплексної утилізації;3.6. \_\_\_ % інших відходів проходять очищення;3.7. Збудовано (модернізовано) \_\_\_ (кількість) об’єктів транспортної інфраструктури;3.8. \_\_\_ га підготовленої території з усіма об’єктами інженерної інфраструктури та необхідними комунікаціями для реалізації локальних інвестиційних проектів;4.1. \_\_\_% розробки інвестиційного паспорту території;4.2. \_\_\_ (кількість) проведених інвестиційних комунікативних заходів;4.3. \_\_\_ (кількість) підписаних меморандумів з інвесторами;4.4. \_\_\_ (кількість) реалізованих інвестиційних проектів;4.5. \_\_\_ (кількість) інвестиційних пропозицій;4.6. \_\_\_ (кількість) підписаних угод про державно-приватно партнерство;4.7. \_\_\_ (кількість) підписаних угод про співробітництво у межах агро-рекреаційного кластеру;4.8. Зростання на \_\_\_\_% щорічно суми залучених інвестицій;4.9. \_\_\_ (кількість) підготовлених площадок для інвестиційних пропозицій;4.10. \_\_\_ % забезпечених управлінських функцій. | Статут Державно-приватної агенції;Звіти про виконання будівельних робіт;Акти здачі об’єктів нерухомості в експлуатацію;Акти/договори купівлі-продажу земельних ділянок;Реєстр отриманих дозволів;Звіти проектної команди;Звіт про фінансування;Проектно-кошторисна документація;Проектно-архітектурна документація;Генеральний план забудови;Звіти Податкової служби;Щорічні Звіти керуючої компанії;Звіти державної служби статистики;Висновки експертних перевірок; Звіти комунальних установ міста;Звіти про діяльність навчального закладу;Звіти про діяльність управлінських підрозділів | Гарантії інвестиційних ризиків з боку держави;Багатоканальне фінансування проекту;Забезпечення фінансування створення базової інфраструктури з боку держави;Залучення на початковому етапі крупних корпорацій у ролі інвесторів якірних об’єктів рекреаційної інфраструктури;Залучення приватних інвесторів для розбудови необхідної і диверсифікованої інфраструктури;Наявність природно-кліматичних можливостей для використання енергозберігаючих технологій;Достатня якість природно-рекреаційних ресурсів для використання інноваційних медичних технологій;Наявність необхідної кількості кваліфікованих спеціалістів різних категорій;Залучення міжнародних експертів щодо містопланування;Пільгові умови для ключових учасників проекту;Наявність механізмів міжнародної співпраці з міжнародними учасниками проекту;Активна підтримка населення |
| **Заходи:**1. Підготовчий етап:1.1. Розроблення та затвердження Стратегічного плану розвитку території та Генерального плану розвитку території;1.2. Розроблення та затвердження проектно-архітектурної та проектно-кошторисної документації, визначення форми участі держави;1.3. Розробка механізму девелопменту та визначення оптимальної схеми фінансування проекту;1.4. Визначення джерел фінансування та напрями пошуку інвесторів;1.5. Налагодження горизонтального кореспондування між галузевими програмами й заходами щодо реалізації проекту;1.6. Розроблення і затвердження плану реалізації проекту;1.7. Створення Керуючої кампанії;1.8. Розроблення системи менеджменту проекту2. Створення базової інфраструктури міжнародного медичного комплексу:2.1. Розробка пакету проектної документації щодо створення ключових об’єктів медичного комплексу (медичного реабілітаційного центру і лікарні);2.2. Реалізація проектів створення ключових об’єктів медичного комплексу;3. Створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони:2.1. Розробка пакету проектної документації щодо створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;2.2. Реалізація проектів створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;2.3. Підготовлення площадок для реалізації інвестиційних проектів;3. Створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури:3.1. Розробка пакету проектної документації щодо створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури;3.2. Реалізація проектів створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури;2.4. Підготовка до запуску інформаційно-комунікаційної системи;2.5. Створення інноваційної інформаційної системи для забезпечення комплексного управління територією проекту;4. Створення управлінської інфраструктури:4.1. Розроблення механізму реалізації державно-приватного партнерства та створення керуючої компанії;4.2. Визначення і затвердження організаційного та правового механізмів реалізації інвестиційних проектів;4.3. Створення системи інформаційної підтримки проекту;4.4. Проведення маркетингової кампанії для підвищення інвестиційної привабливості території;4.5. Розроблення каталогу інвестиційних пропозицій | **Засоби і ресурси:**Генеральний план забудови;Проектно-архітектурна документація;Проектно-кошторисна документація;Кваліфіковані трудові ресурси;Фінансові ресурси;Інвестиційні кошти приватних інвесторів;Зарубіжні консультанти/ експерти;Транспортні ресурси;Інформаційні та телекомунікаційні ресурси;Інфраструктурні ресурси | Обсяг фінансування національного проекту складає \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ грн.З них за рахунок держави \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ грн. | Наявність спеціальної правової бази щодо механізмів підготовки території до реалізації проекту;Підтримка проекту з боку міської влади;Наявність зарубіжних експертів з досвідом реалізації аналогічних проектів;Організація міжвідомчої взаємодії;Технологічна готовність будівельних компаній;Технологічна готовність компаній енергетичної галузі;Фінансування створення основних об’єктів медичної зони проекту;Фінансування створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;Фінансування створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури;Наявність попиту на відкриття представництв та філій;Наявність попиту на оренду земельних ділянок з боку крупних іноземних та вітчизняних компаній;Активність представників туристичної та рекреаційної галузей;Наявність попиту на лікування та реабілітацію за інноваційними медичними технологіями медичного реабілітаційного центру;Співробітництво з населенням території проекту;Узгодження інтересів зацікавлених сторін |
|  |  |  | **Попередні умови:**1. Стабільність політики місцевої влади щодо співпраці з бізнесом, громадою, суспільними організаціями;2. Наявність необхідних природно-кліматичних ресурсів;3. Катастрофічне збільшення показників захворюваності та смертності серед населення;4. Збільшення показників тяжких захворювань, що передбачають довготривалу реабілітацію;5. Активна підтримка проекту з боку представників міжнародної та української медичної громадськості, бізнес-структур та населення території проекту;6. Відсутність екологічних обмежень та обмежень щодо цільового використання земель на території реалізації проекту |