**2.2.3. Структурно-логічна матриця проектної пропозиції «InterMedicalEcoCity»**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Логіка проекту | Індикатори перевірки | Джерела перевірки | Передумови, припущення та ризики |
| **Стратегічна мета:**  підвищення стандартів якості життя населення шляхом створення міста-курорту з інноваційною екологічною інфраструктурою та забезпечення сталого розвитку території за рахунок мультиплікативного ефекту від створення потужного агро-рекреаційного кластеру | 1. Підвищення індексу якості життя населення на території реалізації проекту на \_\_\_ %; України у цілому на \_\_ %;  2.Підвищення інвестиційної та туристичної привабливості території реалізації проекту на \_\_ %; України у цілому на \_\_ %;  3. Підвищення рейтингу конкурентоспроможності території реалізації проекту на \_\_ %; України у цілому на \_\_ %;  4. Збільшення ВРП на території реалізації проекту на \_\_%; ВВП на душу населення на \_\_ % цілому по Україні | Звіти Державного управління статистики;  Звіти Головного управління статистики в Херсонській області;  Звіти Державної податкової служби;  Рейтинг конкурентоспроможності регіонів України;  Рейтинг конкурентоспроможності Інституту розвитку менеджменту (ІMD);  Рейтинг підприємницької привабливості (Economist, Великобританія);  Рейтинг якості життя країни («International Living», Ірландія) |  |
| **Специфічні цілі:**  1. Створення єдиного в Європі функціонального міста-курорту на базі поєднання двох складових:  - унікальної медичної технології та наукової співпраці провідних медичних організацій світу;  - унікальних технологій містобудування та ресурсозабезпечення із використанням екологічно безпечних технологій;  2. Збільшення прямих іноземних інвестицій за рахунок залучення в якості інвесторів:  - представників країн, зацікавлених у лікуванні та реабілітації своїх громадян;  - представників іноземних науково-медичних шкіл, зацікавлених у розвитку технологій лікування та реабілітації;  3. Створення інноваційного агро-рекреаційного кластеру за рахунок поєднання функціональної і забезпечуючої складових міста  4. Створення механізму управління агро-рекреаційним кластером і відповідного нормативно-правового забезпечення | 1. Ефективне функціонування медичної складової:  1.1. Підвищення успішної реабілітації дітей та дорослих по Україні на \_\_% кожного року;  1.2. Збільшення на \_\_\_ % кількості успішно реабілітованих у світі;  1.3. Зниження рівня інвалідності та смертності серед дорослих та дітей по Україні на \_\_% та у світі на \_\_\_% ;  2. Ефективне функціонування забезпечуючої складової:  2.1. \_\_\_ (кількість) щорічно отриманих дозволів на будівництво об’єктів інноваційної інфраструктури на території міста;  2.2. \_\_\_ % засвоєння території проекту;  2.3. \_\_\_ % засвоєння забезпечуючих функцій;  3. Забезпечення сталого розвитку території:  3.1. Створення \_\_ (кількість) нових робочих місць;  3.2. Створення \_\_ (кількість) нових агро-промислових підприємств;  3.3. Створення \_\_ (кількість) підприємств в галузі туризму, торгівлі, рекреації, культури, дозвілля;  3.4. Збільшення надходження інвестицій на \_\_\_ %, у тому числі іноземних на \_\_\_ %;  4. Ефективний механізм управління агро-рекреаційним кластером:  4.1. \_\_\_ (кількість) внесених змін до законодавчих документів з метою врегулювання правових та організаційних засад діяльності суб’єктів кластеру;  4.2. \_\_\_ (кількість) внесених змін до Бюджетного кодексу в частині адміністрування державних гарантій з метою фінансування проекту | Генеральний план території проекту;  Щорічні звіти про діяльність регіональних органів влади;  Звіти Головного управління статистики;  Звіт Державної агенції зайнятості населення;  Звіт про щорічне оцінювання інвестиційної привабливості регіонів та визначення індексу конкурентоспроможності;  Звіт МОЗ України;  Закон України «Про національні проекти»;  Закон України «Про інвестиційну діяльність»;  Бюджетний кодекс України;  Науково-медичні видання | **Необхідні фактори і умови:**  Сталий соціально-економічний розвиток країни;  Політична стабільність країни;  Ефективна державна політика залучення закордонних інвестицій;  Ефективна співпраця місцевих органів влади, науковців, представників бізнесу, соціальних структур та громади;  Ефективна міжвідомча координація дій щодо управління прибережною рекреаційною зоною;  Активна інформаційна підтримка проекту;  Наявність унікальної інноваційної технології та позитивного досвіду її застосування, а також спеціалістів відповідної кваліфікації;  Наявність доступних ресурсозберігаючих технологій та можливостей їх застосування  **Ризики:**  Стагнація економічних і бізнес-процесів;  Зниження ефективності інституцій;  Неготовність приватних інвесторів підтримувати довгострокові та масштабні проекти;  Погіршення рекреаційних характеристик території;  Погіршення екологічного стану території;  Незбалансованість або недостатність державного фінансування;  Недієвість механізму ДПП;  Негативна реакція населення території проекту;  Неоптимальне зонування та містобудівні рішення;  Неефективне використання природних ресурсів території |
| **Результати:**  1. Створено міжнародний медичний комплекс у складі:   * медичного реабілітаційного центру; * лікарні; * навчального закладу для підготовки спеціалістів-курортологів;   2. Створено рекреаційно-туристичну зону, що включає:   * рекреаційно-туристичні заклади різного класу; * соціально-побутову інфраструктуру; * заклади культури та дозвілля;   3. Створено інноваційну інженерну інфраструктуру для забезпечення діяльності складових міста;  4. Створено інноваційну управлінську інфраструктуру для девелопменту проекту, координації діяльності учасників проекту та управління складовими міста і агро-рекреаційним кластером | 1.1. Медичний реабілітаційний центр на \_\_\_ (кількість) місць;  1.2. \_\_\_ (кількість) місць у санаторно-курортних закладах;  1.3. \_\_\_ (кількість) місць у лікарні;  1.4. Навчальний заклад \_\_ рівню акредитації на \_\_\_ (кількість) навчаємих;  1.5. \_\_\_ (кількість) іноземних представництв надають на території міста послуги медичних консультації та лікування \_\_\_ (кількість) пацієнтам;  2.1. Готелі на \_\_\_ (кількість) місць;  2.2. Пансіонати \_\_\_ (кількість) місць;  2.3. Бази відпочинку і туристичні бази на \_\_\_ (кількість) місць;  2.4. \_\_\_ кв. м. оснащених зон відпочинку;  2.5. \_\_\_ (кількість) об’єктів інноваційної функціональної інфраструктури;  2.6. \_\_\_ кв. м житлової площі на одного мешканця;  2.7. \_\_\_ (кількість) закладів побутової мережі;  2.8. \_\_\_ (кількість) закладів соціальної мережі;  3.1. \_\_\_ (кількість) об’єктів інноваційної інженерної інфраструктури;  3.2. \_\_\_ % забезпечення перевозок містом електричним транспортом;  3.3. \_\_\_ % електроенергії забезпечуються сонячними та фотоелектричними станціями;  3.4. \_\_\_ % твердих відходів проходять через систему комплексної утилізації;  3.6. \_\_\_ % інших відходів проходять очищення;  3.7. Збудовано (модернізовано) \_\_\_ (кількість) об’єктів транспортної інфраструктури;  3.8. \_\_\_ га підготовленої території з усіма об’єктами інженерної інфраструктури та необхідними комунікаціями для реалізації локальних інвестиційних проектів;  4.1. \_\_\_% розробки інвестиційного паспорту території;  4.2. \_\_\_ (кількість) проведених інвестиційних комунікативних заходів;  4.3. \_\_\_ (кількість) підписаних меморандумів з інвесторами;  4.4. \_\_\_ (кількість) реалізованих інвестиційних проектів;  4.5. \_\_\_ (кількість) інвестиційних пропозицій;  4.6. \_\_\_ (кількість) підписаних угод про державно-приватно партнерство;  4.7. \_\_\_ (кількість) підписаних угод про співробітництво у межах агро-рекреаційного кластеру;  4.8. Зростання на \_\_\_\_% щорічно суми залучених інвестицій;  4.9. \_\_\_ (кількість) підготовлених площадок для інвестиційних пропозицій;  4.10. \_\_\_ % забезпечених управлінських функцій. | Статут Державно-приватної агенції;  Звіти про виконання будівельних робіт;  Акти здачі об’єктів нерухомості в експлуатацію;  Акти/договори купівлі-продажу земельних ділянок;  Реєстр отриманих дозволів;  Звіти проектної команди;  Звіт про фінансування;  Проектно-кошторисна документація;  Проектно-архітектурна документація;  Генеральний план забудови;  Звіти Податкової служби;  Щорічні Звіти керуючої компанії;  Звіти державної служби статистики;  Висновки експертних перевірок; Звіти комунальних установ міста;  Звіти про діяльність навчального закладу;  Звіти про діяльність управлінських підрозділів | Гарантії інвестиційних ризиків з боку держави;  Багатоканальне фінансування проекту;  Забезпечення фінансування створення базової інфраструктури з боку держави;  Залучення на початковому етапі крупних корпорацій у ролі інвесторів якірних об’єктів рекреаційної інфраструктури;  Залучення приватних інвесторів для розбудови необхідної і диверсифікованої інфраструктури;  Наявність природно-кліматичних можливостей для використання енергозберігаючих технологій;  Достатня якість природно-рекреаційних ресурсів для використання інноваційних медичних технологій;  Наявність необхідної кількості кваліфікованих спеціалістів різних категорій;  Залучення міжнародних експертів щодо містопланування;  Пільгові умови для ключових учасників проекту;  Наявність механізмів міжнародної співпраці з міжнародними учасниками проекту;  Активна підтримка населення |
| **Заходи:**  1. Підготовчий етап:  1.1. Розроблення та затвердження Стратегічного плану розвитку території та Генерального плану розвитку території;  1.2. Розроблення та затвердження  проектно-архітектурної та проектно-кошторисної документації, визначення форми участі держави;  1.3. Розробка механізму девелопменту та визначення оптимальної схеми фінансування проекту;  1.4. Визначення джерел фінансування та напрями пошуку інвесторів;  1.5. Налагодження горизонтального кореспондування між галузевими програмами й заходами щодо реалізації проекту;  1.6. Розроблення і затвердження плану реалізації проекту;  1.7. Створення Керуючої кампанії;  1.8. Розроблення системи менеджменту проекту  2. Створення базової інфраструктури міжнародного медичного комплексу:  2.1. Розробка пакету проектної документації щодо створення ключових об’єктів медичного комплексу (медичного реабілітаційного центру і лікарні);  2.2. Реалізація проектів створення ключових об’єктів медичного комплексу;  3. Створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони:  2.1. Розробка пакету проектної документації щодо створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;  2.2. Реалізація проектів створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;  2.3. Підготовлення площадок для реалізації інвестиційних проектів;  3. Створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури:  3.1. Розробка пакету проектної документації щодо створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури;  3.2. Реалізація проектів створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури;  2.4. Підготовка до запуску інформаційно-комунікаційної системи;  2.5. Створення інноваційної інформаційної системи для забезпечення комплексного управління територією проекту;  4. Створення управлінської інфраструктури:  4.1. Розроблення механізму реалізації державно-приватного партнерства та створення керуючої компанії;  4.2. Визначення і затвердження організаційного та правового механізмів реалізації інвестиційних проектів;  4.3. Створення системи інформаційної підтримки проекту;  4.4. Проведення маркетингової кампанії для підвищення інвестиційної привабливості території;  4.5. Розроблення каталогу інвестиційних пропозицій | **Засоби і ресурси:**  Генеральний план забудови;  Проектно-архітектурна документація;  Проектно-кошторисна документація;  Кваліфіковані трудові ресурси;  Фінансові ресурси;  Інвестиційні кошти приватних інвесторів;  Зарубіжні консультанти/ експерти;  Транспортні ресурси;  Інформаційні та телекомунікаційні ресурси;  Інфраструктурні ресурси | Обсяг фінансування національного проекту складає \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ грн.  З них за рахунок держави \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ грн. | Наявність спеціальної правової бази щодо механізмів підготовки території до реалізації проекту;  Підтримка проекту з боку міської влади;  Наявність зарубіжних експертів з досвідом реалізації аналогічних проектів;  Організація міжвідомчої взаємодії;  Технологічна готовність будівельних компаній;  Технологічна готовність компаній енергетичної галузі;  Фінансування створення основних об’єктів медичної зони проекту;  Фінансування створення ключових об’єктів базової інфраструктури рекреаційно-туристичної зони;  Фінансування створення необхідних об’єктів інженерної інфраструктури;  Наявність попиту на відкриття представництв та філій;  Наявність попиту на оренду земельних ділянок з боку крупних іноземних та вітчизняних компаній;  Активність представників туристичної та рекреаційної галузей;  Наявність попиту на лікування та реабілітацію за інноваційними медичними технологіями медичного реабілітаційного центру;  Співробітництво з населенням території проекту;  Узгодження інтересів зацікавлених сторін |
|  |  |  | **Попередні умови:**  1. Стабільність політики місцевої влади щодо співпраці з бізнесом, громадою, суспільними організаціями;  2. Наявність необхідних природно-кліматичних ресурсів;  3. Катастрофічне збільшення показників захворюваності та смертності серед населення;  4. Збільшення показників тяжких захворювань, що передбачають довготривалу реабілітацію;  5. Активна підтримка проекту з боку представників міжнародної та української медичної громадськості, бізнес-структур та населення території проекту;  6. Відсутність екологічних обмежень та обмежень щодо цільового використання земель на території реалізації проекту |